

Ouverture et innovation

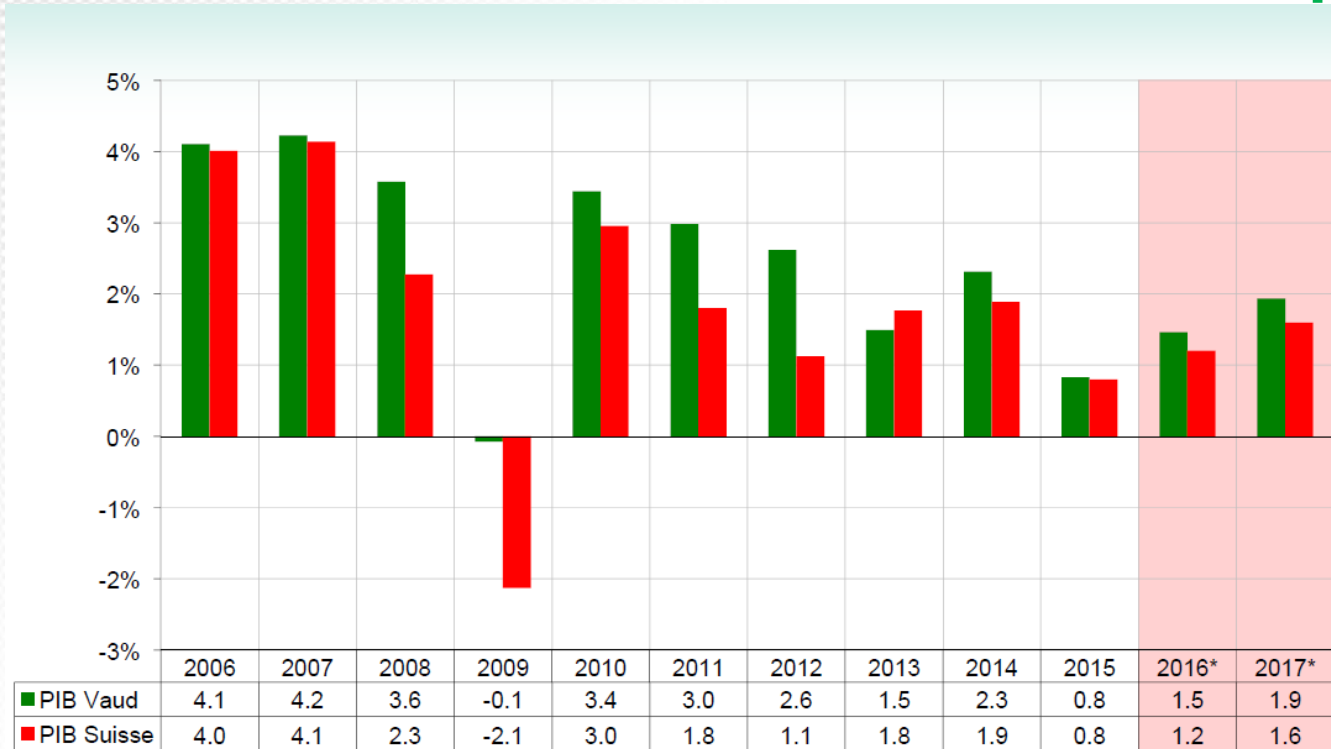
« Une chaîne de valeurs bien vaudoises »

Exposé devant la SICNL

Mercredi 12 octobre 2016

Lionel Eperon, Chef du Service de la promotion économique et du commerce (SPECo)

Vaud: Une économie à la résilience remarquable



- ▶ Croissance des emplois (2006-2014) : + 66'600 emplois (+ 7'400/an)
- ▶ Croissance démographique (2006-2015): + 116'500 habitants (+ 12'800/an)
- ▶ 4^{ème} Canton exportateur de Suisse depuis 2010 (10^{ème} place en 2000)
- ▶ Une demande intérieure des plus robustes (immobilier et consommation)

Les facteurs clefs du **renouveau** et du **succès**

1990-1999: d'une économie vieillissante...

- ▶ tournée sur le marché intérieur
- ▶ fortement dépendante du secteur de la construction (bulle immobilière)
- ▶ au tissu industriel peu innovant et en forte contraction (31,5% en 1985 / 21,4% en 1999)
- ▶ avec un taux de chômage de 8,3% en janvier 1997

2000-2015: ... à la constitution d'un écosystème

OUVERT

et

INNOVANT

L'ouverture

À l'international

- ▶ CHF 1.- sur deux gagné à l'export
- ▶ plus de 650 entreprises étrangères implantées via la promotion économique
- ▶ Ranking internationaux de nos Hautes Ecoles
- ▶ Vaud = Champion de la libre-circulation des personnes
- ▶ Véritable « internationalisation » du tissu économique et académique vaudois

À la diversité

- ▶ Des entreprises selon la taille et les secteurs (complémentarité, start-up, pme/pmi, multinationales)
- ▶ Des habitants: 175 nationalités différentes dans le canton (main-d'œuvre cosmopolite)

Des Citoyens (ouverture des esprits)

- ▶ 1992: vote sur l'Adhésion au FMI + BM = 70,9%
- ▶ 1992: vote sur l'EEE = 78,3%
- ▶ 1994: vote sur l'engagement de l'armée dans les opérations de paix = 53,0%
- ▶ 1994: vote sur l'assouplissement de la LFAEI = 60,8%
- ▶ 2000: vote sur les accords bilatéraux CH-UE = 80,3%
- ▶ 2002: vote sur l'adhésion à l'ONU = 63,5%
- ▶ 2004: vote sur une facilitation d'accès à la naturalisation pour la 3^{ème} génération = 72,4%
- ▶ 2005: vote sur Schengen / Dublin = 67,5%
- ▶ 2005: vote sur l'extension des accords bilatéraux CH-UE = 65,5%
- ▶ 2009: vote sur la reconduction de l'accord sur la libre-circulation = 70,2%
- ▶ 2014: vote contre l'immigration de masse = NON par 61,1%

L'innovation

Reconnaissance politique et sociétale

- ▶ De la publication à la valorisation de la recherche
- ▶ Une reconnaissance dans la loi tardive (2003), mais désormais...
- ▶ ... au cœur des discours et de l'action politique
- ▶ Un changement des mentalités dans les académies et dans le grand public

Un écosystème vaudois particulièrement dense

- ▶ 70'000 étudiants, chercheurs et professeurs = ~10% de la population (estimation)
- ▶ EPFL, UNIL, CHUV, HEIG-VD, ECAL, IMD, EHL, Ludwig Institute, ISREC, ...
- ▶ 6 technoparcs en réseau
- ▶ 3 sites labellisés Parc national de l'innovation (SIP)

Des succès de la start-up à la multinationale (y. c. PME/PMI)

- ▶ Top 100 des meilleures start-up de Suisse : 28 sont vaudoises !
- ▶ Top 10 des meilleures start-up de Suisse : 5 sont vaudoises et 3 occupent le podium !
- ▶ Levée de fonds de 200 millions en 2014 : meilleur rang suisse
- ▶ Une perméabilité de plus en plus forte entre start-up et big players
- ▶ Des innovations technologiques et d'affaires dans toutes les PME/PMI vaudoises

Innovaud : une politique publique dédiée, 100% made in Vaud

- ▶ Plateforme reposant sur 3 piliers
- ▶ Financement : 25 millions sur 10 ans

Et pourtant tout ne va pas dans le meilleur des mondes...

- ▶ Le point d'inflexion n'a-t-il pas été franchi entre 2014-2015 ?
- ▶ Du distinguo à opérer entre fluctuations conjoncturelles et lames de fond structurelles
- ▶ De nouvelles poussées protectionnistes sont à l'œuvre (Brexit, présidentielles autrichiennes, américaines, etc.)
- ▶ Ne pas se tromper de cibles quant à la provenance de nouvelles menaces

« Le Franc fort qui cache la Forêt d'embuches »

- ▶ Le coup de tonnerre du 15 janvier 2015 (agitation, gesticulation, retour à la normale...)
- ▶ Une décision de la BNS ayant pour cause des facteurs **exogènes**
- ▶ Et si les véritables menaces ne venaient pas davantage de conditions-cadre dégradées par des **volontés endogènes** ? :
 - **2008: Fin de l'Arrêté Bonny (CH)**
 - **2012: Durcissement des conditions d'octroi des exonérations fiscales (VD)**
 - **2012: Acceptation de l'initiative Weber sur les résidences secondaires (CH)**
 - **2014: Vote du 9 février sur l'initiative populaire pour lutter contre l'immigration de masse (CH)**
 - **2014: Entrée en vigueur de la révision de la Loi sur l'aménagement du territoire / LAT (CH)**
- ▶ Toutes 5 décisions qui minent structurellement les facteurs-clefs du renouvellement vaudois

« Le syndrome d'Antoine »

- ▶ L'illusion insulaire suisse
- ▶ Le discours de la décroissance
- ▶ Le constat: « T'as cassé la moto godille... »
- ▶ Le dur réveil: « ..., maintenant t'as plus qu'à pagayer » !



Conclusions et suggestions

- ▶ Qu'on redonne l'envie, l'envie d'entreprendre et de prendre des risques (en particulier auprès des quadra et des plus jeunes)
- ▶ **Au niveau des pouvoirs publics:**
 - Gouverner n'est pas gérer
 - Projeter et mettre en œuvre de nouvelles conditions-cadre (ex. RIE III)
 - Assurer la mise en œuvre de l'après 9 février « préférence indigène Light »
- ▶ **Au niveau des investisseurs privés**
 - de Bâle III et des taux négatifs...
 - ... à la création de capital-risque en Suisse
- ▶ **Au niveau du positionnement de la Suisse**
 - Coffre-fort numérique et Big data
 - Economie digitale 4.0 (Uber, Airbnb, etc.)

